



Gouvernance

Inclus dans ce rapport :

Page 1-2 : Composition du conseil d'administration

Page 2-3 : Responsabilité du conseil d'administration et du comité de gestion collective

BentallGreenOak (BGO) est composée de trois sociétés mères, BentallGreenOak (Canada) Limited Partnership, BentallGreenOak (U.S.) Limited Partnership et BGO Holdings (Cayman), LP (collectivement, les « Partenariats limités BGO »). L'accord de partenariat limité pour chacun des partenariats limités de BGO (chacun un « Partenariat limité » et collectivement les « Partenariats limités ») prévoit que le partenariat limité de BGO a délégué tout son pouvoir et toute son autorité à la gestion, à l'exploitation et au contrôle des activités du partenariat limité de BGO au Conseil d'administration du partenariat limité de BGO. Collectivement, les Conseils d'administration des partenariats limités de BGO composent le « Conseil conjoint ».

Composition du conseil d'administration

Les comités des partenariats limités de BGO sont composés des mêmes personnes et se réuniront dans le cadre de réunions mixtes en tant que Conseil conjoint (le « Conseil conjoint »), et les questions approuvées lors d'une assemblée du Conseil conjoint s'appliqueront à tous les partenariats limités de BGO, à moins que le Conseil conjoint ne le détermine expressément autrement. Le Conseil conjoint assure la supervision de l'équipe de direction mondiale de l'entreprise. Le Conseil conjoint travaille à partir d'un ordre du jour commun, reflétant la nature entièrement intégrée de notre plateforme mondiale.

Cinq des neuf administrateurs sont des représentants de l'actionnaire majoritaire de BGO, et un administrateur est représentatif d'un actionnaire minoritaire. Parmi les neuf administrateurs, on retrouve deux femmes, ce qui constitue une représentation féminine de 22 % au Conseil conjoint en date du 31 décembre 2021.

Le mandat des membres du Conseil conjoint est de 18 mois, le Conseil ayant été reconstitué le 1er juillet 2019, à l'exception d'un membre du Conseil qui l'a rejoint le 31 décembre 2020 et de deux membres du Conseil qui l'ont rejoint le 1er juillet 2021. Le tableau au recto présente la répartition de notre conseil d'administration en date du 31 décembre 2021.

Responsabilité du Conseil

Le Conseil conjoint supervise la direction tandis que BGO s'acquitte de ses responsabilités de fiduciaire auprès de la clientèle, met en application notre plan stratégique quinquennal et s'acquitte de ses responsabilités envers nos propriétaires et d'autres intervenants. Le Conseil conjoint prend également part à la planification stratégique et à la gestion du risque d'entreprise afin de repérer les occasions et de mettre des stratégies d'atténuation des risques sur pied. Le Conseil conjoint surveille notre conformité aux politiques et procédures de gouvernance à l'aide de notre directeur de la conformité et les pratiques de gouvernance sont révisées chaque année afin de garantir le respect des principales meilleures pratiques.

Nos principes de gouvernance d'entreprise exigent que tous les administrateurs, les dirigeants et les employés agissent de manière éthique en tout temps. Les administrateurs doivent signer notre Code de conduite professionnelle et respecter la politique des administrateurs en matière de conflit d'intérêts. Nos politiques en matière d'investissement durable, d'environnement, et de santé et de sécurité au travail respectent ou surpassent toutes les exigences réglementaires.

Il incombe également au Conseil conjoint de superviser notre stratégie de responsabilité de la société (RS) et notre rendement. Notre engagement envers les principes PRI est établi dans notre vision et nos valeurs d'entreprise et est incorporé à notre plan stratégique, qui est vérifié et approuvé chaque année par le Conseil conjoint, qui le surveille tout au long de l'année. Les principes PRI permettent de guider notre processus décisionnel en matière d'investissement et la gestion continue de notre portefeuille. Les questions environnementales, sociales et de gouvernance (y compris le changement climatique) sont régulièrement abordées lors des réunions du Conseil conjoint. Les discussions peuvent porter sur l'annonce d'accomplissements à l'échelle de l'entreprise, comme le GRESB (Global Real Estate Sustainability Benchmark), l'étude des risques environnementaux ou la présentation des résultats du sondage auprès des employés. Le rapport RS est vérifié et approuvé par les principaux membres du comité de direction.



Données de gouvernance	2017	2018	2019	2020	2021	Indicateur GRI
Nombre d'administrateurs *					-	
Sexe des administrateurs						
Femme	2	2	1	2	2	
Homme	7	7	7	6	7	
Provenance des administrateurs						
Canada	-	-	4	3	3	
É.-U.	-	-	2	3	4	
Irlande	-	-	2	1	1	
R.-U.	-	-	1	1	1	
Saint-Christophe-et-Niévès	-	-	1	1	1	102-18 405-1
Groupe d'âge des administrateurs						
40-50	-	-	1	2	1	
51-60	-	-	5	5	7	
61+	-	-	2	1	1	
Indépendance des administrateurs						
Indépendant	4	4	1	1	-	
Équipe de direction de BGO	2	2	2	2	3	
Représentation des actionnaires	3	3	5	5	6	

* Les données de 2017 et 2018 comprennent l'ancien comité consultatif et le conseil d'administration. La provenance et la répartition par âge des membres du conseil sont retenues depuis 2019.

Équipe de direction mondiale

L'équipe de direction mondiale est composée des hauts dirigeants de l'organisation et supervise tous les aspects des activités de BGO. Ceci comprend la haute direction, la vision et la supervision, la clientèle et le rendement d'entreprise, le développement des affaires, la succession et la propriété de nos entreprises américaines et canadiennes. Notre approche complète de gestion du risque porte sur les risques stratégiques, opérationnels, financiers, sociaux et environnementaux; chaque risque est visé par un cadre particulier d'évaluation du risque. De manière permanente, la haute direction repère des risques liés à ces cadres et aux processus du comité du Conseil, et elle met au point des approches de gestion du risque et de durabilité.



Gestion du risque

Responsabilité fiduciaire. Honnêteté. Transparence.

Haute direction et conseil d'administration	Cadres supérieurs	Tous les employés et le Conseil d'administration
Vérification trimestrielle	Vérification annuelle	Approbation annuelle

Évaluation du risque

Un comité de conformité et de risque supervise les risques qui touchent le groupe BGO et se rapporte périodiquement au Conseil conjoint pour discuter des éléments de risque supervisés par le Comité.

Crise et plan de continuité des activités

Le plan complet comprend des procédures d'urgence, des personnes que les employés doivent contacter en cas d'urgence, les aménagements du lieu de travail, l'entreposage électronique d'informations et les programmes de communication. Révisé chaque année par la haute direction et mis à jour au besoin.

Code de conduite professionnelle

Établit des lignes directrices sur le comportement adéquat à adopter lorsque vous représentez des clients et traite des conflits d'intérêts, de conformité, de santé et sécurité, d'environnement et de harcèlement.

Détaille et oriente la procédure de dénonciation de l'entreprise.

Tous les employés et le conseil d'administration doivent lire et approuver le code de conduite chaque année.

Faits saillants de la gouvernance



Classée parmi les premières sociétés mondiales pour son engagement en matière d'investissement dans la durabilité pour la onzième année consécutive.

Signatory of:



Nous avons reçu la note « A+ » pour notre stratégie et notre gouvernance et un « A » pour notre investissement immobilier dans notre rapport 2020 de signataire du PRI.

Notre directeur général, responsable mondial du secteur ESG, est le coprésident élu du comité consultatif sur l'immobilier des PIR, avec un mandat mondial visant à favoriser l'adoption de la durabilité dans l'investissement immobilier et la gestion immobilière.



Signataire de Net Zero Asset Managers (NZAM), dont les 220 signataires à ce jour gèrent plus de 57 000 milliards de dollars d'actifs sous gestion, partenaire de la campagne Objectif zéro, et membre de Glasgow Financial Alliance for Net Zero (GFANZ).





Portée : Le 1^{er} juillet 2019, GreenOak Real Estate a fusionné avec la plateforme de gestion des placements immobiliers de Bentall Kennedy et exerce maintenant ses activités sous le nom de BentallGreenOak (BGO) par l'entremise de diverses entités juridiques. Pour le cycle d'établissement de rapports 2022, BGO a choisi d'inclure uniquement les actifs dans notre Rapport 2022 sur la responsabilité de la société. Cela comprend les engagements en matière d'investissement durable et les normes de gestion mises en œuvre dans l'ensemble des activités de conseil en investissement de BentallGreenOak dans le monde entier. Les données sur la performance environnementale (émissions de GES, énergie, eau, déchets et certifications des bâtiments écologiques) pour les séries de dette et les investissements hypothécaires mondiaux de BGO, les stratégies européennes et asiatiques base Plus et Value-Add, les comptes séparés asiatiques et européens et les séries de dette asiatique ont été exclu. BGO continue d'étendre le processus de collecte de données sur le rendement environnemental à l'échelle mondiale et à mettre en œuvre une approche cohérente de collecte de données dans l'ensemble de l'entreprise. Les données de performance environnementale rapportées excluent les émissions de gaz à effet de serre, l'énergie, l'eau et les données sur les déchets associées aux factures payées par les locataires. Toutes les données sont datées du 31 décembre 2021, sauf avis contraire.

Global Real Estate Sustainability Benchmark : Les prix du Global Real Estate Sustainability Benchmark (« GRESB ») sont basés sur l'évaluation par le GRESB de sept aspects de la durabilité, en utilisant 50 indicateurs liés à l'immobilier. L'évaluation comprend des informations sur les indicateurs de performance des biens immobiliers, tels que la consommation d'énergie, les émissions de GES, la consommation d'eau et les déchets. Les détails du questionnaire ainsi que l'évaluation et la pondération des réponses par le GRESB sont disponibles à l'adresse <https://gresb.com/gresb-real-estate-assessment/>.

Principes pour l'investissement responsable : Les évaluations des Principes pour l'investissement responsable (« PIR ») sont fondées sur six principes pour la mise en pratique de l'investissement responsable. Ces Principes ont été élaborés par un groupe international d'investisseurs institutionnels et sont soutenus par les Nations Unies, ce qui reflète l'importance croissante des questions environnementales, sociales et de gouvernance d'entreprise dans les pratiques d'investissement. Les évaluations sont conformes aux engagements envers les Principes suivants : intégrer les questions ESG dans l'analyse des investissements et les processus décisionnels, intégrer les questions ESG dans les politiques et procédures de propriété, rechercher une divulgation appropriée sur les questions ESG par les entités dans lesquelles nous investissons, promouvoir l'acceptation et la mise en œuvre des Principes au sein du secteur de l'investissement, renforcer l'efficacité de la mise en œuvre des Principes et rendre compte des activités et des progrès réalisés dans la mise en œuvre des Principes. Vous trouverez de plus amples renseignements à l'adresse <https://www.unpri.org>.

Initiative financière du Programme des Nations Unies pour l'environnement : L'Initiative financière du Programme des Nations Unies pour l'environnement (UNEP FI) est un partenariat entre le Programme des Nations Unies pour l'environnement et le secteur financier mondial visant à mobiliser le financement du secteur privé pour le développement durable. Cette initiative mobilise plus de 300 membres (banques, assureurs et investisseurs) et plus de 100 institutions de soutien pour aider à créer un secteur financier au service des populations et de la planète tout en ayant un impact positif. Notre objectif est d'inspirer, d'informer et de permettre aux institutions financières d'améliorer la qualité de vie des gens sans compromettre celle des générations futures. En tirant parti du rôle de l'ONU, l'initiative financière du Programme des Nations Unies pour l'environnement accélère le financement durable. Pour de plus amples renseignements, veuillez consulter le site : www.unepfi.org.

Initiative Net Zero Asset Managers : L'initiative Net Zero Asset Managers (NZAM) est un groupe de gestionnaires d'actifs internationaux qui s'engagent à soutenir l'objectif de zéro émission de gaz à effet de serre d'ici 2050 ou plus tôt, conformément aux efforts mondiaux visant à limiter le réchauffement à 1,5 degré Celsius, et à soutenir les investissements alignés sur les émissions zéro nettes d'ici 2050 ou plus tôt. Il s'agit d'une initiative conçue pour mobiliser le secteur de la gestion des actifs, qui démontre des pratiques exemplaires dans la transition pour atteindre l'objectif de zéro émission et qui fournit les stratégies d'action et d'investissement ambitieuses qui seront nécessaires pour atteindre cet objectif. Pour de plus amples renseignements, veuillez consulter le site : <https://www.netzeroassetmanagers.org>.

© 2022 BentallGreenOak. Tous droits réservés. Toutes les données indiquées concernent l'exercice clos le 31 décembre 2021.



Glasgow Financial Alliance for Net Zero : Glasgow Financial Alliance for Net Zero (GFANZ) est une coalition mondiale des institutions du secteur financier et de leurs alliances sectorielles spécifiques menée par des professionnels. Ensemble, ils travaillent à accélérer la transition vers des émissions de gaz à effet de serre nulles d'ici 2050 au niveau mondial et à atteindre l'objectif de l'Accord de Paris de limiter le réchauffement climatique à un maximum de 1,5 degré Celsius. Une entreprise devient membre de la GFANZ lorsqu'elle rejoint une alliance nette zéro spécifique à son secteur, comme l'initiative Net Zero Asset Managers. Pour de plus amples renseignements, veuillez consulter le site : <https://www.gfanzero.com>

Objectif zéro : Objectif zéro est une campagne mondiale de l'ONU qui rassemble des acteurs non étatiques – notamment des entreprises, des villes, des régions, des institutions financières et éducatives – afin de prendre des mesures strictes et immédiates pour réduire de moitié les émissions mondiales d'ici 2030 pour créer à temps un monde plus sain et plus équitable sans carbone. Tous les membres s'engagent à atteindre le même objectif global : réduire les émissions dans tous les domaines, rapidement et équitablement, conformément à l'Accord de Paris, avec des plans d'action transparents et des objectifs intermédiaires solides. Une entreprise devient membre de la campagne Objectif zéro lorsqu'elle rejoint une alliance nette zéro spécifique à son secteur, comme l'initiative Net Zero Asset Managers. Pour de plus amples renseignements, veuillez consulter le site : <https://www.gfanzero.com>

© 2022 BentallGreenOak. Tous droits réservés. Toutes les données indiquées concernent l'exercice clos le 31 décembre 2021.