



GOUVERNANCE

Gouvernance

Inclus dans ce rapport :

Pages 1-2 : Composition du conseil d'administration

Pages 2-4 : Responsabilité du conseil d'administration et du comité de gestion collective

BentallGreenOak est composée de trois sociétés mères, BentallGreenOak (Canada) Limited Partnership, BentallGreenOak (U.S.) Limited Partnership et BGO Holdings (Cayman), LP (collectivement, les « Partenariats limités BGO »). L'accord de partenariat limité pour chacun des partenariats limités de BGO (chacun un « Partenariat limité » et collectivement les « Partenariats limités ») prévoit que le partenariat limité de BGO a délégué tout son pouvoir et toute son autorité à la gestion, à l'exploitation et au contrôle des activités du partenariat limité de BGO au Conseil d'administration du partenariat limité de BGO. Collectivement, les Conseils d'administration des partenariats limités de BGO composent le « Conseil conjoint ».

Composition du conseil d'administration

Les comités des partenariats limités de BGO sont composés des mêmes personnes et se réuniront dans le cadre de réunions mixtes en tant que Conseil conjoint (le « Conseil conjoint »), et les questions approuvées lors d'une assemblée du Conseil conjoint s'appliqueront à tous les partenariats limités de BGO, à moins que le Conseil conjoint ne le détermine expressément autrement. Le Conseil conjoint assure la supervision de l'équipe de direction mondiale de l'entreprise. Le Conseil conjoint travaille à partir d'un ordre du jour commun, reflétant la nature entièrement intégrée de notre plateforme mondiale.

Cinq des huit administrateurs sont des représentants de l'actionnaire majoritaire de BentallGreenOak, et un administrateur est représentatif d'un actionnaire minoritaire. Deux directeurs font partie de la direction de BentallGreenOak. Parmi les huit administrateurs, on retrouve deux femmes, ce qui constitue une représentation féminine de 25 % au Conseil conjoint au 31 décembre 2020. Le mandat des membres du Conseil conjoint est de 18 mois, le Conseil ayant été reconstitué le 1er juillet 2019, à l'exception d'un membre du Conseil qui a rejoint le Conseil le 31 décembre 2020. Le tableau au recto présente la répartition de notre conseil d'administration. Il est à noter que les données et les renseignements présentés dans ce tableau visent l'année terminée le 31 décembre 2020.

Responsabilité du Conseil

Le Conseil conjoint supervise la direction tandis que BentallGreenOak s'acquitte de ses responsabilités de fiduciaire auprès de la clientèle, met en application notre plan stratégique quinquennal et s'acquitte de ses responsabilités envers nos propriétaires et d'autres intervenants. Le Conseil conjoint prend également part à la planification stratégique et à la gestion du risque d'entreprise afin de repérer les occasions et de mettre des stratégies d'atténuation des risques sur pied. Le Conseil conjoint surveille notre conformité aux politiques et procédures de gouvernance à l'aide de notre directeur de la conformité et les pratiques de gouvernance sont révisées chaque année afin de garantir le respect des principales meilleures pratiques.

Nos principes de gouvernance d'entreprise exigent que tous les administrateurs, les dirigeants et les employés agissent de manière éthique en tout temps. Les administrateurs doivent signer notre Code de conduite professionnelle et respecter la politique des administrateurs en matière de conflit d'intérêts. Nos politiques en matière de durabilité, de protection de l'environnement et de santé et sécurité au travail respectent ou surpassent toutes les exigences réglementaires.

Il incombe également au Conseil conjoint de superviser notre stratégie de responsabilité de la société et notre rendement. Notre engagement envers les principes de l'UNPRI est établi dans notre vision et nos valeurs d'entreprise et il est incorporé à notre plan stratégique, qui est vérifié et approuvé chaque année par le Conseil conjoint, qui le surveille tout au long de l'année. Les principes de l'UNPRI permettent de guider notre processus décisionnel en matière d'investissement et la gestion continue de notre portefeuille. Les questions de gouvernance et de nature environnementale et sociale sont souvent abordées aux réunions du Conseil conjoint, qui sont tenues trois ou quatre fois par année. Les discussions peuvent porter sur l'annonce d'accomplissements à l'échelle de l'entreprise, comme le GRESB, l'étude des risques environnementaux ou la présentation des résultats du sondage auprès des employés. Le rapport RS est vérifié et approuvé par les principaux membres du comité de direction.



Données de gouvernance	2016	2017	2018	2019	2020	Indicateur GRI
Nombre d'administrateurs *					-	102-18 405-1
Sexe des administrateurs					-	
Femme	2	2	2	1	2	
Homme	7	7	7	7	6	
Provenance des administrateurs					-	
Canada	-	-	-	4	3	
É.-U.	-	-	-	2	3	
Irlande	-	-	-	2	1	
R.-U.	-	-	-	1	1	
Saint-Christophe-et-Niévès	-	-	-	1	1	
Groupe d'âge des administrateurs					-	
40 à 50	-	-	-	1	2	
51 à 60	-	-	-	5	5	
61+	-	-	-	2	1	
Indépendance des administrateurs					-	
Indépendant	4	4	4	1	1	
Équipe de direction de BentallGreenOak	2	2	2	2	2	
Représentation des actionnaires	3	3	3	5	5	

* Les données de 2015, 2016, 2017 et 2018 comprennent le comité consultatif et le conseil d'administration. La provenance et la répartition par âge des membres du conseil sont retenues depuis 2019.

Équipe de direction mondiale

L'équipe de direction mondiale est composée des hauts dirigeants de l'organisation et supervise tous les aspects des activités de BentallGreenOak. Ceci comprend la haute direction, la vision et la supervision, la clientèle et le rendement d'entreprise, le développement des affaires, la succession et la propriété de nos entreprises américaines et canadiennes. Notre approche complète de gestion du risque porte sur les risques stratégiques, opérationnels, financiers, sociaux et environnementaux; chaque risque est visé par un cadre particulier d'évaluation du risque. De manière permanente, la haute direction repère des risques liés à ces cadres et aux processus du comité du Conseil, et elle met au point des approches de gestion du risque et de durabilité.



Gestion du risque

Responsabilité fiduciaire. Honnêteté. Transparence.

Haute direction et conseil d'administration	Cadres supérieurs	Tous les employés et le Conseil d'administration
Vérification trimestrielle	Vérification annuelle	Approbation annuelle
<p>Évaluation du risque</p> <p>Un comité de conformité et de risque supervise les risques qui touchent le groupe BentallGreenOak et se rapporte périodiquement au Conseil conjoint pour discuter des éléments de risque supervisés par le Comité.</p>	<p>Crise et plan de continuité des activités</p> <p>Le plan complet comprend des procédures d'urgence, des personnes que les employés doivent contacter en cas d'urgence, les aménagements du lieu de travail, l'entreposage électronique d'informations et les programmes de communication. Révisé chaque année par la haute direction et mis à jour au besoin.</p>	<p>Code de conduite professionnelle</p> <p>Il établit des lignes directrices sur le comportement adéquat à adopter lorsque vous représentez des clients et il traite des conflits d'intérêts, de conformité, de santé et sécurité, d'environnement et de harcèlement.</p> <p>Détaille et oriente la procédure de dénonciation de l'entreprise.</p> <p>Tous les employés et le conseil d'administration doivent lire et approuver le code de conduite chaque année.</p>

Faits saillants de la gouvernance



BentallGreenOak se classe parmi les premières sociétés mondiales pour son engagement en matière d'investissement dans la durabilité pour la dixième année consécutive.

Signatory of:



Nous avons reçu la note « A+ » pour notre stratégie et notre gouvernance et un « A » pour notre investissement immobilier dans notre rapport 2020 de signataire du PRI.



Notre directrice générale, responsable mondiale des ESG, copréside le groupe de travail de l'Initiative financière du Programme des Nations Unies pour l'environnement (UNEP/FI) et est membre du Comité d'investissement, qui s'acquitte d'un mandat général de susciter l'adoption de la durabilité dans les placements immobiliers et dans la gestion immobilière.



Portée : Le 1er juillet 2019, GreenOak Real Estate a fusionné avec la plateforme de gestion des placements immobiliers de Bentall Kennedy et agit maintenant sous le nom de BentallGreenOak (BGO) par l'entremise de diverses entités juridiques. Pour le cycle de rapports 2021, BentallGreenOak a choisi d'inclure uniquement les actifs sous gestion (« actif sous gestion ») liés aux activités de conseil en placement de la société dans ce rapport de responsabilité de la société (« responsabilité de la société »). Cela comprend les engagements en matière d'investissement durable et les normes de gestion mises en œuvre dans l'ensemble des activités de conseil en investissement de BentallGreenOak dans le monde entier. Les données sur la performance environnementale (émissions de gaz à effet de serre, énergie, eau, déchets et certifications de bâtiments écologiques) pour la série de prêts et d'investissements hypothécaires nord-américains de BentallGreenOak, les stratégies de base européennes Plus et mondiales à valeur ajoutée, et les comptes distincts asiatiques et européens et la série de prêts asiatiques ont été exclus. BentallGreenOak s'emploie présentement à appliquer le processus de collecte de données sur le rendement environnemental à l'échelle mondiale et de mettre en œuvre une approche cohérente de collecte de données dans l'ensemble de l'entreprise. Les données de performance environnementale rapportées excluent les émissions de gaz à effet de serre, l'énergie, l'eau et les données sur les déchets associées aux factures payées par les locataires. Toutes les données sont datées du 31 décembre 2020, sauf avis contraire.

Global Real Estate Sustainability Benchmark : Les prix du Global Real Estate Sustainability Benchmark (« GRESB ») sont basés sur l'évaluation par le GRESB de sept aspects de la durabilité, en utilisant 50 indicateurs liés à l'immobilier. L'évaluation comprend des informations sur les indicateurs de performance des biens immobiliers, tels que la consommation d'énergie, les émissions de gaz à effet de serre, la consommation d'eau et les déchets. Les détails du questionnaire ainsi que l'évaluation et la pondération des réponses par le GRESB sont disponibles à l'adresse <https://gresb.com/gresb-real-estate-assessment/>

Principes pour l'investissement responsable : Les évaluations des Principes de l'investissement responsable (« PIR ») sont fondées sur six principes pour la mise en pratique de l'investissement responsable. Ces Principes ont été élaborés par un groupe international d'investisseurs institutionnels et sont soutenus par les Nations Unies, ce qui reflète l'importance croissante des questions environnementales, sociales et de gouvernance d'entreprise dans les pratiques d'investissement. Les notations sont conformes aux engagements envers les Principes suivants : intégrer les questions ESG dans l'analyse des investissements et les processus décisionnels, intégrer les problèmes ESG dans les politiques et procédures de propriété, rechercher une divulgation appropriée sur les problèmes ESG par les entités dans lesquelles nous investissons, promouvoir l'acceptation et la mise en œuvre des Principes au sein du secteur de l'investissement, renforcer l'efficacité de la mise en œuvre des Principes et rendre compte des activités et des progrès réalisés dans la mise en œuvre des Principes.

Initiative financière du Programme des Nations Unies pour l'environnement : L'Initiative financière du Programme des Nations Unies pour l'environnement (UNEP FI) est un partenariat entre le UNEP et le secteur financier mondial visant à mobiliser le financement du secteur privé pour le développement durable. Le UNEP FI travaille avec plus de 300 membres (banques, assureurs et investisseurs) et plus de 100 institutions de soutien pour aider à créer un secteur financier au service des populations et de la planète tout en ayant un impact positif. Notre objectif est d'inspirer, d'informer et de permettre aux institutions financières d'améliorer la qualité de vie des gens sans compromettre celle des générations futures. En tirant parti du rôle de l'ONU, l'initiative financière du Programme des Nations Unies pour l'environnement accélère le financement durable. Pour de plus amples renseignements, veuillez consulter le site www.unepfi.org.